

## Construire le partenariat comme base du déploiement territorial

Implanter un service, c'est surtout s'insérer dans un réseau déjà vivant

### Ce qu'on observait sur le terrain

Dès le début du déploiement, l'équipe arrive dans **un très grand territoire**, déjà bien occupé par des organismes communautaires présents depuis longtemps.

#### Sur le terrain, on constate :

- des organismes actifs dans chaque secteur, mais qui se connaissent pas nécessairement bien entre eux;
- des premières réactions de prudence ou d'incompréhension sur ce qu'est Aire ouverte;
- des réalités très différentes entre les secteurs (Nord, Sud, milieux urbains, milieux plus précaires).

Les bases de collaboration sont là, mais elles ne sont pas toujours arrimées autour d'une vision partagée.

### Ce qui a été mis en place

L'équipe choisit de ne pas arriver uniquement avec une offre de service, mais de commencer par aller vers le réseau.

#### Concrètement :

- des rencontres où chaque organisme présente son offre, en même temps qu'Aire ouverte;
- un message répété sur le terrain : On n'est pas là pour prendre votre place;
- une présence systématique de la chargée de projet AO et d'un intervenant sur chaque table de concertation;
- beaucoup de déplacements entre les secteurs pour être visibles et accessibles;
- l'utilisation du financement comme levier pour soutenir des projets portés par le milieu et créer des collaborations entre organismes.

Petit à petit, les liens passent de contacts individuels à des façons de travailler ensemble en écosystème.

### Pourquoi cette pratique fait-elle une différence?

Cette façon de faire permet à Aire ouverte de s'installer concrètement dans le réseau existant, plutôt que de rester en périphérie.

#### Sur le terrain, on voit :

- une meilleure compréhension de ce que fait Aire ouverte et de ce que font les partenaires;
- plus de collaborations spontanées entre organismes (même sans Aire ouverte impliqué);
- des références qui circulent plus facilement entre services;
- des projets communs qui émergent, comme des soirées 16-25 ans, ensuite reprises dans plusieurs municipalités.

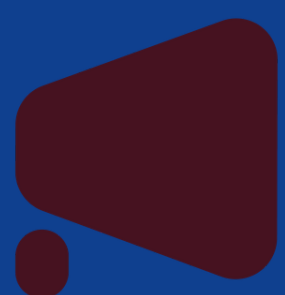
*Au final, le réseau fonctionne davantage comme un système vivant où les acteurs se parlent entre eux.*

### À retenir pour l'implantation

Dans un territoire vaste comme les Laurentides, implanter un service ne peut pas se faire uniquement par une offre pensée à l'avance.

#### L'implantation nécessite :

- de prendre du temps pour être présent dans les milieux;
- d'aller vers les organismes plutôt que d'attendre les demandes;
- de reconnaître ce qui existe déjà et s'y appuyer;
- d'utiliser les tables et les rencontres comme des lieux de travail réel.



**Aire ouverte Laurentides (Saint-Jérôme)**



Pour en savoir plus!